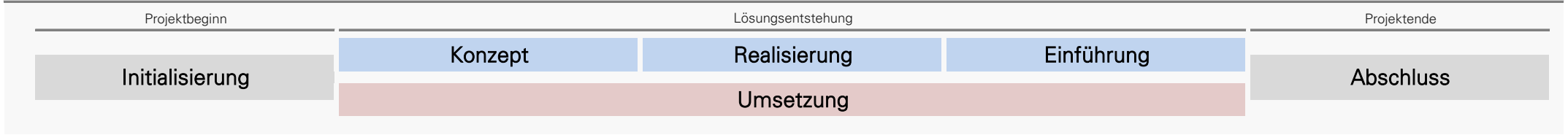


Projektlebenszyklus



Module

Projektsteuerung	<b>Entscheid Projektinitialisierungsfreigabe treffen</b> <i>Checkliste Projektinitialisierungsfreigabe, Projektinitialisierungsauftrag, Meilenstein Projektinitialisierungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber	<b>Entscheid Phasenfreigabe treffen</b> <i>Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber	<b>Entscheid Phasenfreigabe treffen</b> <i>Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber	<b>Entscheid Phasenfreigabe Abschluss treffen</b> <i>Checkliste Phasenfreigabe Abschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe Abschluss, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber	<b>Entscheid Projektabschluss treffen</b> <i>Checkliste Projektabschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber
	<b>Entscheid Durchführungsfreigabe treffen</b> <i>Checkliste Durchführungsfreigabe, Durchführungsauftrag, Meilenstein Durchführungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber	<b>Entscheid Releasefreigabe treffen</b> <i>Checkliste Releasefreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Releasefreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber			
	<b>Projekt steuern</b> <i>QS- und Risikobericht (ausgenommen Phasen Initialisierung und Abschluss), Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber				
	<b>Entscheid Projektabbruch treffen</b> <i>Checkliste Projektabbruch, Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber				
Projektführung	<b>Projekt führen und kontrollieren</b> <i>Projektmanagementplan, Arbeitsauftrag, Projektstatusbericht, Protokoll, Lösungsanforderungen, Detailspezifikation</i> Projektleiter				
	<b>Stakeholder managen und informieren</b> <i>Stakeholderliste, Stakeholderinteressen, Projektmanagementplan</i> Projektleiter				
	<b>Projektmanagementplan erarbeiten</b> <i>Projektmanagementplan</i> Projektleiter	<b>Änderungen managen</b> <i>Änderungsantrag, Änderungsstatusliste, Projektmanagementplan, Lösungsanforderungen</i> Projektleiter			
	<b>Durchführungsauftrag erarbeiten</b> <i>Durchführungsauftrag</i> Projektleiter	<b>Leistungen vereinbaren und steuern</b> <i>Offertanfrage, Angebot, Evaluationsbericht, Vereinbarung</i> Projektleiter			
	<b>Probleme behandeln und Erfahrungen nutzen</b> <i>Projekterfahrungen</i> Projektleiter				
	<b>Qualitätssicherung führen</b> <i>Projektmanagementplan, Prüfprotokoll</i> Projektleiter				
	<b>Risiken managen</b> <i>Projektmanagementplan, Projektstatusbericht</i> Projektleiter				
	<b>Phasenfreigabe vorbereiten</b> <i>Phasenbericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht</i> Projektleiter				<b>Projektabschluss vorbereiten</b> <i>Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung</i> Projektleiter
<b>Releaseabschluss vorbereiten</b> <i>Releasebericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht</i> Projektleiter					
Projektgrundlagen	<b>Rechtsgrundlagenanalyse erarbeiten</b> <i>Rechtsgrundlagenanalyse</i> Projektleiter				
	<b>Schutzbedarfsanalyse erarbeiten</b> <i>Schutzbedarfsanalyse</i> ISDS-Verantwortlicher				
	<b>Beschaffungsanalyse erarbeiten</b> <i>Beschaffungsanalyse</i> Anwendervertreter				
	<b>Studie erarbeiten</b> <i>Studie, Stakeholderliste</i> Projektleiter				
	<b>Prototyping durchführen</b> <i>Prototyp realisiert, Prototypdokumentation</i> Entwickler				
	<b>Entscheid Weiteres Vorgehen treffen</b> <i>Checkliste Weiteres Vorgehen, Studie, Meilenstein Weiteres Vorgehen, Liste Projektentscheide Führung</i> Projektleiter				
Beschaffung	<b>Ausschreibung erarbeiten</b> <i>Ausschreibungsunterlagen</i> Anwendervertreter				
	<b>Entscheid Ausschreibung treffen</b> <i>Checkliste Ausschreibung, Meilenstein Ausschreibung, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber				
	<b>Ausschreibung durchführen</b> <i>Angebot, Ausschreibungsunterlagen</i> Projektleiter				
	<b>Angebote bewerten</b> <i>Evaluationsbericht, Angebotsprotokoll</i> Anwendervertreter				
	<b>Entscheid Zuschlag treffen</b> <i>Checkliste Zuschlag, Publikation, Meilenstein Zuschlag, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber				
	<b>Vereinbarung erarbeiten</b> <i>Vereinbarung</i> Projektleiter				
Organisation	<b>Organisationsanforderungen erarbeiten</b> <i>Situationsanalyse, Organisationsanforderungen</i> Business Analyst				
	<b>Stakeholderinteressen vertreten</b> <i>Stakeholderinteressen</i> Anwendervertreter				
	<b>Organisationskonzept erarbeiten</b> <i>Organisationskonzept, Geschäftsmodellbeschreibung, Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung</i> Business Analyst				
	<b>Organisation umsetzen</b> <i>Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung, Organisation umgesetzt</i> Business Analyst				
	<b>Organisation aktivieren</b> <i>Organisation aktiviert</i> Business Analyst				

<b>Aufgabe</b> (während Projektbeginn oder Projektende)	<b>Aufgabe</b> (während Lösungsentstehung)
<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle	<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle
<b>Entscheidungsaufgabe</b>	<b>Aufgabe</b> (bei klassischem als auch agilem Vorgehen)
<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle	<i>Ergebnis, Ergebnis (nur kt.), Ergebnis (nur agil)</i> V. Rolle
<b>Aufgabe</b> (nur bei klassischem Vorgehen)	<b>Aufgabe</b> (nur bei agilem Vorgehen)
<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle	<i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle

	Projektbeginn	Lösungsentstehung			Projektende
	Initialisierung	Konzept	Realisierung	Einführung	Abschluss
		Umsetzung			
Module (Forts.)					
Produkt	Lösungsanforderungen erarbeiten <i>Situationsanalyse, Lösungsanforderungen</i>				Anwendervertreter
	Stakeholderinteressen vertreten <i>Stakeholderinteressen</i>				Anwendervertreter
	Produktkonzept erarbeiten <i>Produktkonzept</i>				Anwendervertreter
	Prototyping durchführen <i>Prototyp realisiert, Prototypdokumentation</i>				Entwickler
	<b>Entscheid Produktkonzept treffen</b> <i>Checkliste Produktkonzept, Meilenstein Produktkonzept, Liste Projektentscheide Führung</i>				Projektleiter
	Produkt realisieren <i>Detailspezifikation, Produktdokumentation, Anwendungshandbuch, Produkt entwickelt oder angepasst</i>				Entwickler
	Produkt aktivieren <i>Produkt aktiviert</i>				Entwickler
	Einführungsorganisation	Einführungskonzept erarbeiten <i>Einführungskonzept, Projektmanagementplan</i>			
Einführungsmassnahmen realisieren <i>Einführungsmassnahmen realisiert</i>					Anwendervertreter
<b>Entscheid Vorabnahme treffen</b> <i>Checkliste Vorabnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Vorabnahme, Liste Projektentscheide Führung</i>					Projektleiter
Einführungsmassnahmen durchführen <i>Einführungsmassnahmen durchgeführt</i>					Anwendervertreter
<b>Entscheid Betriebsaufnahme treffen</b> <i>Checkliste Betriebsaufnahme, Meilenstein Betriebsaufnahme, Liste Projektentscheide Steuerung</i>					Auftraggeber
<b>Entscheid Abnahme treffen</b> <i>Checkliste Abnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Abnahme, Liste Projektentscheide Führung</i>					Projektleiter
IT-System	Lösungsanforderungen erarbeiten <i>Situationsanalyse, Lösungsanforderungen</i>				Anwendervertreter
	Stakeholderinteressen vertreten <i>Stakeholderinteressen</i>				Anwendervertreter
	Lösungsarchitektur erarbeiten <i>Systemkonzept, Lösungsarchitektur</i>				IT-Architekt
	Prototyping durchführen <i>Prototyp realisiert, Prototypdokumentation</i>				Entwickler
	<b>Entscheid Lösungsarchitektur treffen</b> <i>Checkliste Lösungsarchitektur, Meilenstein Lösungsarchitektur, Liste Projektentscheide Führung</i>				Projektleiter
	Integrationskonzept erarbeiten <i>Integrationskonzept</i>				IT-Architekt
	System realisieren <i>Detailspezifikation, Systemkonzept, Lösungsarchitektur, Anwendungshandbuch, System entwickelt oder parametrisiert</i>				Entwickler
	Systemintegration vorbereiten <i>Schnittstellen realisiert, Lösungsarchitektur, Integrations- und Installationsanleitung, Detailspezifikation</i>				Entwickler
	System aktivieren <i>System aktiviert</i>				Entwickler
Tests	Testkonzept erarbeiten <i>Testkonzept</i>				Testverantwortlicher
	Testinfrastruktur realisieren <i>Testinfrastruktur realisiert</i>				Betriebsverantwortlicher
	Test durchführen <i>Testprotokoll, Testkonzept</i>				Testverantwortlicher
					<b>Testinfrastruktur überführen</b> <i>Testkonzept, Testinfrastruktur überführt, Protokoll</i> Testverantwortlicher
IT-Migration	Migrationskonzept erarbeiten <i>Migrationskonzept</i>				IT-Architekt
	Migrationsverfahren realisieren <i>Detailspezifikation, Migrationsverfahren realisiert</i>				Entwickler
	Migration durchführen <i>Migration durchgeführt</i>				Entwickler
	<b>Entscheid Abnahme Migration treffen</b> <i>Checkliste Abnahme Migration, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Abnahme Migration, Liste Projektentscheide Führung</i>				Projektleiter
					<b>Altsystem ausser Betrieb setzen</b> <i>Altsystem entfernt</i> IT-Architekt
IT-Betrieb	Betriebskonzept erarbeiten <i>Betriebskonzept, Service Level Agreement</i>				Betriebsverantwortlicher
	Betrieb realisieren <i>Betriebshandbuch, Betriebsinfrastruktur realisiert, Betriebsorganisation realisiert</i>				Betriebsverantwortlicher
	System in Betrieb integrieren <i>Betriebshandbuch, System integriert</i>				Betriebsverantwortlicher
	Betrieb aktivieren <i>Betriebshandbuch, Betrieb aktiviert</i>				Betriebsverantwortlicher
ISDS	ISDS-Konzept erarbeiten <i>ISDS-Konzept</i>				ISDS-Verantwortlicher
	<b>Entscheid ISDS-Konzept treffen</b> <i>Checkliste ISDS-Konzept, Meilenstein ISDS-Konzept, Liste Projektentscheide Führung</i>				Projektleiter
	ISDS-Konzept realisieren <i>ISDS-Massnahmen realisiert, ISDS-Konzept</i>				Anwendervertreter
	ISDS-Konzept überführen <i>ISDS-Konzept überführt, ISDS-Konzept</i>				ISDS-Verantwortlicher